MIGROS

Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg

EDITORIAL

Mesdames, Messieurs,
Chères coopératrices, chers coopérateurs,

Migros Neuchâtel-Fribourg a connu en 2013 une progression de 0,5% de son chiffre d'affaires global et une augmentation des ventes des produits « De la Région » de plus de 13%.

Notre coopérative a su faire face aux assauts d'une concurrence renforcée. La solide assise financière de l'entreprise nous permet de surcroît de continuer à jouer un rôle économique majeur dans notre rayon d'activités et de maintenir une politique d'investissements ambitieuse.

UN RÉSEAU DE VENTE EN CONSTANTE PROGRESSION

Notre programme d'expansion et de modernisation du réseau de vente a été notamment marqué par des travaux conséquents liés à la transformation de Gruyère Centre à Bulle. Avec les ouvertures du M Granges-Paccot et du M Cortaillod, la coopérative compte désormais 38 points de vente. Le concept des surfaces de vente de 600 m² a prouvé son succès par l'intérêt et la satisfaction de nos clients. Nos objectifs sont également orientés sur les économies d'énergie et le développement durable.

Plusieurs commerces bénéficient déjà des technologies « Self-scanning » et « Self-checkout » permettant de scanner soi-même ses achats et d'en régler rapidement le montant sans attente aux caisses.

MARCHE DES AFFAIRES

Plus de 19 millions de clients ont franchi les caisses de nos points de vente en 2013. Les produits Bio et De la Région ont connu une belle progression cette année. L'accent est mis sur les labels tels que MSC pour une pêche durable et Max Havelaar pour un commerce équitable. Ces résultats nous encouragent à poursuivre sur la voie d'un approvisionnement axé dans ce sens.

Dans le secteur de la gastronomie, il est à noter l'intérêt pour les nouveaux produits tels que la gamme Délifit ou les fameux « Big O ».

Enfin, les Ecoles-clubs ont connu de très bons résultats dans les régions, avec un regain d'intérêt pour les cours de langues, le management et le fitness. Différents évènements et offres ont été proposés dans les domaines de la création et des sports.

Plus de 65'000 participants ont fréquenté les quelque 800 cours au programme durant l'année écoulée.

VIE DE LA COOPÉRATIVE

Le développement de notre coopérative s'accompagne d'un nombre de coopérateurs en constante augmentation. Le cap des 120'000 sociétaires a été franchi en 2013.

La gestion de la santé en entreprise crée un climat favorisant la performance et de meilleures conditions de travail. Elle permet un comportement plus conscient face à la santé, réduit les absences liées aux maladies et pose les bases d'un succès d'entreprise durable. Migros Neuchâtel-Fribourg s'est investie pleinement dans cette démarche en vue de l'obtention du label « Friendly Work Space ».

Notre coopérative a également renforcé sa collaboration avec l'entreprise JOWA qui a déplacé à Marin son site neuchâtelois de production. Les articles de boulangerie-pâtisserie ultra-frais livrés aux magasins sis dans le rayon d'activité de Migros Neuchâtel-Fribourg sont fabriqués dans une toute nouvelle boulangerie-pâtisserie artisanale au sein même de la centrale d'exploitation.

Le Grand Prix Culturel Migros Neuchâtel-Fribourg a été attribué à deux lauréats pour la première fois : « B.L.A.S.T.E.D. » d'Adrien Kuenzy et Karim Bel Kacem - compagnie Thaumatrope - et « Trois hommes sur un bateau sans oublier le chien » de Nathalie Sandoz - compagnie De Facto.

RAYONNEMENT ÉCONOMIQUE, CULTUREL ET SOCIAL

Comptant parmi les plus grands employeurs privés sur son territoire d'activité, notre coopérative continuera d'assumer pleinement ses responsabilités. Elle maintiendra, malgré la situation conjoncturelle actuelle, son soutien financier en faveur de nombreuses activités culturelles et sociales, ainsi qu'une politique d'investissements importante pour l'ensemble de l'économie de nos régions.

Elle poursuivra sa mission d'employeur dynamique, attachant une grande importance à la formation et au développement des compétences de ses collaborateurs, afin de répondre aux défis d'un marché en constante évolution.

REMERCIEMENTS

Mesdames, Messieurs, chères coopératrices, chers coopérateurs, nous vous remercions de votre fidélité et de la confiance que vous accordez à notre entreprise. Nos collaboratrices et collaborateurs se réjouissent de vous retrouver au fil des jours dans nos magasins, nos restaurants et nos Ecoles-clubs en vous offrant un accueil et des services irréprochables complétant la qualité de nos prestations.

Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg

Damien Piller
Président de l'Administration

Marcelle Junod
Directrice

TRANSPORTS ET
ENVIRONNEMENT

L'ENVIRONNEMENT

Deux véhicules électriques ont rejoint cette année notre parc automobile. Leur autonomie théorique est de 210 km. Toutefois en cycle urbain, elle se situe entre 100 et 150 km. Des places de parc avec bornes de recharge ont été installées aux abords de notre centrale d'exploitation à Marin, ainsi que dans le parking de Marin Centre. Dans la même optique, quatre vélos pliables à traction électrique sont mis à disposition du personnel de toute la coopérative, avec une autonomie d'environ 60 km.

Un premier projet d'installation de cellules photovoltaïques est en cours d'étude afin d'équiper le toit du centre commercial de Marin Centre, soit une surface de 6380 m^2.

Ces différentes démarches s'inscrivent dans un concept global d'écologie et de développement durable.

LES TRANSPORTS

24 véhicules ont parcouru 1,43 million de kilomètres pour approvisionner les 38 points de vente de la coopérative.
Les véhicules lourds plus anciens sont régulièrement remplacés. En 2013, 2 camions et 3 tracteurs à sellette l'ont été. Les nouveaux modèles répondent à la norme Euro 6, norme européenne sur les émissions polluantes la plus exigeante à ce jour.

Chiffres caractéristiques :

423'745	palettes livrées aux magasins
126'500	palettes acheminées par le rail
3'113	wagons

MARCHE
DES AFFAIRES

DU CÔTÉ DES MAGASINS

Dans sa stratégie d'expansion, la coopérative privilégie les magasins de quartier. Complétée par les transformations ou l'ouverture de nouvelles surfaces, cette politique permet de maintenir et de développer un réseau de vente de proximité dans des lieux propices à la convivialité.

Les 38 magasins de la coopérative sont répartis sur cinq cantons différents.

CANTON	NOMBRE DE MAGASINS	% DU CHIFFRE D'AFFAIRES
Fribourg	18	51,5 %
Neuchâtel	14	41,2 %
Berne	4	4,9 %
Vaud	1	1,6 %
Jura	1	0,8 %

PRODUITS DE LA RÉGION

Plus de 30 nouveaux produits estampillés « De la Région » ont été introduits en 2013. Cette évolution se poursuivra également en 2014, compte tenu de l'intérêt grandissant de nos clients pour ces articles.

De plus, l'accent a été mis sur les produits de saison, tels que les asperges et les fraises, par exemple, et les produits du terroir, tels que les bricelets, yoghourts, fromage, fondue, etc. Toutes les régions de notre coopérative sont représentées. En pleine saison, plus du 50% de l'approvisionnement vient de la région, ce qui est entre autres le cas pour les légumes.

LABELS

Chaque année des nouveautés font leur apparition dans les labels, plus particulièrement dans TerraSuisse et Bio.
Le label ASC concerne le poisson d'élevage et vient s'ajouter à celui de la pêche sauvage (MSC). L'élargissement de la marque Aha! pour les personnes allergiques est également très apprécié.

Evolution des labels :

Aha	+ 18%
De la Région	+ 13%
Bio	+ 10%
Max Havelaar	+ 10%
MSC	+ 7%
TerraSuisse	+ 7%

CULTURE

LES QUATRE ECOLES-CLUBS

64'845 personnes ont fréquenté les Ecoles et 10'117 classes ont été ouvertes. Les cours de langues occupent le premier rang au niveau du chiffre d'affaires avec 31%, suivis du sport et des loisirs avec 29%.

Le pourcentage restant est réparti entre les cours entreprises, la formation professionnelle et l'informatique. Le chiffre d'affaires total des Ecoles-clubs s'élève à 6,373 millions de francs, soit une augmentation de 0,1 % par rapport à l'an dernier.

LE SERVICE CULTUREL

Ce service alloue des subventions pour la programmation et la mise sur pied de leur saison à une vingtaine de centres culturels, théâtres et associations, répartis sur l'ensemble du rayon d'activité de la coopérative. De plus, il soutient ponctuellement différents ensembles musicaux ou vocaux et festivals.

Le Grand Prix Culturel Migros 2013 a été attribué à deux lauréats pour la première fois: « B.L.A.S.T.E.D. » d'Adrien Kuenzy et Karim Bel Kacem - compagnie Thaumatrope - et « Trois hommes sur un bateau sans oublier le chien » de Nathalie Sandoz - compagnie De Facto.

LES DONS

Sur les 1'400 demandes traitées, près de 1'000 ont reçu une réponse favorable. Une attention particulière est accordée aux manifestations organisées en faveur de la jeunesse et de l'encouragement au sport. Migros assure le ravitaillement du BCN Tour du canton de Neuchâtel, du Groupe E Tour sur le canton de Fribourg, sans oublier des soutiens pour la TRANS VTT/NE, le JuraDéfi et la Corrida bulloise.

De plus le pour-cent culturel est présent dans plusieurs manifestations culturelles telles que La Plage des Six Pompes à La Chaux-de-Fonds, Festi'neuch ou encore le Symposium de sculpture à Matran. Un soutien est également accordé à des institutions sociales, tel que l'Institut Les Peupliers au Mouret.

FORMATION
ET SANTÉ

LE PERSONNEL

2'597 personnes travaillent dans les magasins et restaurants Migros, à la centrale d'exploitation ou au siège de la société. Les quatre Ecoles-clubs comptent 576 enseignant(e)s.

LA RELÈVE

28 jeunes ont été engagés au 1er août pour suivre une formation de :
– gestionnaire du commerce de détail (27)
– conducteur de camion (1).

81 apprenti(e)s sont actuellement en formation :
– 42 dans le canton de Neuchâtel
– 1 dans le canton de Berne (francophone)
– 38 dans le canton de Fribourg.

Le taux de réussite aux examens finaux a été de 96,3%.

LA FORMATION

992 personnes ont complété leur bagage professionnel en suivant un des cours internes ou externes, offerts par l'entreprise dans le cadre de leur fonction.

LA GESTION DE LA SANTÉ

La gestion de la santé fait partie intégrante de la gestion d'entreprise.

Nos valeurs :
simplicité – proximité – attractivité – durabilité

Différentes mesures seront introduites, telles qu'une alternative à la garde d'enfants malade (collaboration avec la Croix-Rouge) et la distribution de jus de fruits durant un mois.

Santé

ORGANES STATUTAIRES

COMITÉ COOPÉRATIF LÉGISLATURE 2012–2016
SITUATION AU 1ER JANVIER 2014

PRÉSIDENT
Daniel Bena, Colombier

VICE-PRÉSIDENT
Dominique Dell'Acqua, Chézard-St-Martin

MEMBRES
Florence Aubert, Le Locle
Bernhard Auderset, Villars-sur-Glâne
Laurence Barras, Farvagny
Cornélia Bartholmä, Farvagny
Philippe Besson, Auboranges
Jacqueline Bovigny, Grolley
Nicolas Buergisser, Giffers
Nathalie Caillet, La Chaux-de-Fonds
Rita Clément, Matran
Pascal Cosandier, Le Locle
Marie-Claude Cotting, Lugnorre
Catherine Dey Gremaud, Marin
Anouk Gillabert, Fontaines
Esther Grangier, Cortaillod
Véronique Gross-Roulin, Treyvaux
Pascal Guillet, La Chaux-de-Fonds
Bernadette Guisolan, Neyruz
Vanessa Guizzetti-Piccirilli, Fenin
Jocelyne Hirt, Cornaux
Mary-Christine Lüthi, Saint-Imier
Anne-Lise Mertenat, Marly
Christiane Mojon-Hügli, Fontainemelon
France Monnet, Enges
Marguerite Morand-Delabays, Massonnens
Monique Muller Jenni, La Chaux-de-Fonds
Charles Page, Avry-Rosé
Patricia Prince, Saint-Blaise
Eric Robert, La Sagne
François Ruedin, La Neuveville
Steve Rufenacht, Cudrefin
Marc-Antoine Sauthier, Cottens
Danielle Schaer, Villarimboud
Bruno Schafer, Le Landeron
Claude-Adrien Schaller, Saignelégier
Hélène Tardin, Hauterive
Patrick Vaudroz, Boudry
Brigitte Vincent, Marly
Yvonne Volery, Bourguillon
Géraldine Von der Weid, Avry
Christine Weingart, Cortébert

MEMBRES DE L'ASSEMBLÉE
DES DÉLÉGUÉS DE LA FÉDÉRATION
DES COOPÉRATIVES MIGROS
Florence Aubert
Cornélia Bartholmä
Daniel Bena
Nicolas Buergisser
Nathalie Caillet
Dominique Dell'Acqua
Vanessa Guizzetti Piccirilli
Géraldine Von der Weid

ADMINISTRATION

PRÉSIDENT
Me Damien Piller

VICE-PRÉSIDENT
François Frôté

MEMBRES
Jean-Paul Eltschinger *
Jean-Patrice Hofner
Philippe Menoud
Elena Wildi-Ballabio

* Elu du personnel

DIRECTION

Marcelle Junod

MEMBRES DE LA DIRECTION
Jean-Marc Bovay, expansion, logistique et gastronomie
Roberta Bretz, ressources humaines et culturel, jusqu'au 30 juin 2013
Laurent Isch, ressources humaines et culturel, dès le 1er juillet 2013
Jean-Yves Frutiger, finances, immobilier et informatique
Urs Schumacher, commercial

FONDÉS DE POUVOIR
Stéphane Berset
Patrick De St-Félix
Daniel Gisler
Jacques Magnin
Alberto Matos
David Menoud
Pascal Monnier
Claudio Musitelli
Stéphane Schuwey
Nicole Wilson

La coopérative compte également
12 mandataires commerciaux

ORGANE DE RÉVISION

Mitreva, Fiduciaire et Révision SA, Zurich

COMITÉ COOPÉRATIF

FR 1953
40
GENERELL
50
Altavilla

LAGWAGON

EXERCICE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2013

COMPTE DE RÉSULTATS

	2013 CHF en millier	2012 CHF en millier
CHIFFRE D'AFFAIRES NET		
Commerce de détail	715'456	713'198
Commerce de gros	6'503	4'356
Restaurants	21'378	21'588
Formation / Culture	6'540	6'358
Prestations de service	20'905	21'209
Chiffre d'affaires net hors TVA	**770'782**	**766'709**
Autres produits d'exploitation 1)	7'695	6'972
Total des produits d'exploitation	**778'477**	**773'681**
CHARGES D'EXPLOITATION		
Charges de marchandises	536'390	533'346
Charges du personnel 2)	117'980	116'938
Loyers	21'908	21'873
Entretien des installations	17'903	20'931
Energie et matériel de consommation	9'916	10'541
Publicité	5'783	5'468
Frais administratifs	4'728	4'437
Autres charges d'exploitation 3)	14'866	14'408
Amortissements 4)	28'978	28'411
Total des charges d'exploitation	**758'452**	**756'353**
EBIT (résultat avant intérêts et impôts)	**20'025**	**17'328**
Résultat financier 5)	**– 1'810**	**– 1'790**
Résultat extraordinaire 6)	**46**	**25**
Bénéfice avant impôts	**18'261**	**15'563**
Impôts	**3'666**	**3'239**
Bénéfice	**14'595**	**12'324**

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LE COMPTE DE RÉSULTATS

	2013 CHF en millier	2012 CHF en millier
1) Autres produits d'exploitation		
Propres prestations portées à l'actif	138	195
Vis-à-vis d'entreprises du groupe	5'591	5'251
Vis-à-vis de tiers	1'966	1'526
	7'695	6'972
2) Charges du personnel		
Salaires et traitements	92'379	91'045
Assurances sociales	11'255	11'239
Institutions de prévoyance professionnelle	10'326	10'245
Autres	4'020	4'409
	117'980	116'938
3) Autres charges d'exploitation		
Autres charges d'exploitation	13'083	12'682
Taxes, redevances	1'783	1'726
Dotation à la provision		
	14'866	14'408
4) Amortissements		
Terrains et constructions	8'534	7'965
Installations techniques et machines	16'146	15'633
Autres immobilisations corporelles	4'298	4'813
	28'978	28'411
5) Résultat financier		
Produits d'intérêts	– 1'579	– 1'462
Résultat des participations	– 156	– 164
Charges d'intérêts	3'545	3'416
	1'810	1'790
6) Résultat extraordinaire		
Bénéfices sur ventes d'immobilisations	– 62	– 25
Pertes sur ventes d'immobilisations	16	0
	– 46	– 25

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2013

ACTIF

	2013 CHF en millier	2012 CHF en millier
ACTIF MOBILISÉ		
Liquidités	11'899	11'861
Créances à court terme		
- vis-à-vis d'entreprises du groupe	578	24'569
- découlant de livraisons et prestations de service vis-à-vis de tiers	1'760	1'486
- autres vis-à-vis de tiers	1'857	3'290
Stocks marchandises	26'506	25'959
Comptes de régularisation d'actif 7)	587	26
Total de l'actif mobilisé	**43'187**	**67'191**
ACTIF IMMOBILISÉ		
Immobilisations financières		
Créances à long terme		
- vis-à-vis d'entreprises du groupe	70'000	70'000
- vis-à-vis de tiers	150	160
Participations		
- entreprises du groupe 8)	83'005	9'505
Immobilisations corporelles		
Terrains et constructions	172'832	174'040
Installations techniques et machines	47'408	48'645
Autres immobilisations corporelles	9'296	10'186
Installations en constructions	9'448	6'999
Total de l'actif immobilisé	**392'139**	**319'535**
TOTAL DU BILAN	**435'326**	**386'726**

PASSIF

	2013 CHF en millier	2012 CHF en millier
CAPITAUX ÉTRANGERS		
Capitaux étrangers à court terme		
Dettes		
- vis-à-vis d'entreprises du groupe	37'324	18'291
- découlant de livraisons et prestations de service vis-à-vis de tiers	19'464	16'581
- autres vis-à-vis de tiers 9)	13'053	13'344
Comptes du personnel, M-participations	10'256	9'873
Comptes de régularisation du passif 10)	5'083	4'228
Capitaux étrangers à long terme		
Dettes vis-à-vis d'entreprises du groupe	125'000	125'000
Provisions 11)	36'130	25'000
Total des capitaux étrangers	**246'310**	**212'317**
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	1'211	1'200
Réserves légales	900	900
Réserves libres	172'240	159'940
Bénéfice au bilan	14'665	12'369
Total des capitaux propres	**189'016**	**174'409**
TOTAL DU BILAN	**435'326**	**386'726**

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LE BILAN

7) Comptes de régularisation d'actif		
Charges payées d'avance	587	26
	587	26
8) Participations entreprises du groupe		
Fédération des coopératives Migros	655	655
Avry Centre SA	73'600	100
Marin Centre SA	8'650	8'650
Strega SA	100	100
	83'005	9'505
9) Autres engagements à court terme		
Vis-à-vis de caisses de pensions liées	2'198	2'187
Vis-à-vis de tiers	10'855	11'157
	13'053	13'344

10) Comptes de régularisation du passif		
Produits des Ecoles-clubs	1'490	1'238
Engagement Cumulus	3'193	2'926
Autres	400	64
	5'083	4'228
11) Provisions à long terme		
Rentes de remplacement AVS	5'980	6'350
Fonds de rénovation immeubles	1'000	1'000
Garanties	750	750
Autres provisions à long terme	1'900	1'900
Provision pour entretien immeubles *	26'500	15'000
	36'130	25'000
*Etat provision au 1.1 pour entretien immeubles	15'000	5'000
Dotation de provision pour entretien immeubles	12'000	14'400
Utilisation de provision pour ajustement valeur immeubles	– 500	– 4'400
Etat provision au 31.12 pour entretien immeubles	26'500	15'000

ANNEXE I

PRINCIPES DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers sont publiés selon les prescriptions du droit des sociétés anonymes.

Informations concernant le bilan	2013 CHF en millier	2012 CHF en millier
Valeurs d'assurance incendie		
Mobilières (y compris matériel informatique)	256'000	258'000
Immobilières	307'000	305'000

PARTICIPATIONS

Société	Siège	But	Capital CHF	Quote-part détenue
Fédération des coopératives Migros	Zürich	Mise à disposition de marchandises et de services ainsi que de prestations culturelles	15 Mio	4,4 %
Avri Centre SA	Avry-sur-Matran	Création, organisation et exploitation d'un centre d'achats dans la région de Fribourg	2 Mio	50,0 %
Marin Centre SA	La Tène	Construction, organisation et exploitation de centres commerciaux (en particulier du centre commercial de Marin Centre)	17.3 Mio	50,0 %
Strega SA	La Tène	Construction, organisation et exploitation de restaurants et de surfaces commerciales	0.1 Mio	100,0 %

ANNEXE II

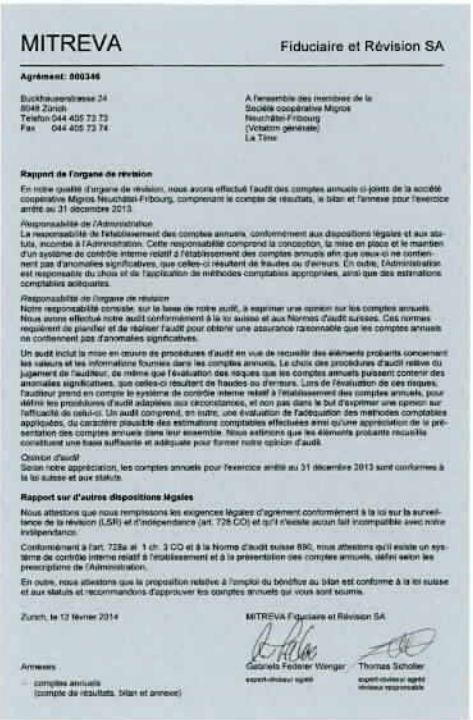
RÉPARTITION DU RÉSULTAT

Proposition de répartition du résultat	2013 CHF
Report de l'exercice précédent	69'299
Bénéfice de l'exercice	14'595'270
Bénéfice à disposition de la votation générale	14'664'569
Attribution aux réserves libres	– 14'600'000
Report à nouveau	64'569

CHARGES À BUT CULTUREL, SOCIAL ET DE POLITIQUE ÉCONOMIQUE, CONFORMES À L'ARTICLE 5 DES STATUTS

	2013 CHF en millier	2012 CHF en millier
Buts culturels (y c. Ecoles-clubs)	3'447	3'515
Buts sociaux	126	177
Buts de politique économique	24	33
Frais administratifs	178	192
	3'775	3'917
½ % du chiffre d'affaires déterminant	3'684	3'674

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION



MITREVA Fiduciaire et Révision SA

Agrément: 500346

Buckhauserstrasse 24
8048 Zürich
Telefon 044 405 73 73
Fax 044 405 73 74

A l'ensemble des membres de la
Société coopérative Migros
Neuchâtel-Fribourg
(Votation générale)
La Tène

Rapport de l'organe de révision

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg, comprenant le compte de résultats, le bilan et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013.

Responsabilité de l'Administration
La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe à l'Administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'Administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision
Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit
Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 ch. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et à la présentation des comptes annuels, défini selon les prescriptions de l'Administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Zurich, le 12 février 2014

MITREVA Fiduciaire et Révision SA

Gabriela Federer Wenger
expert-réviseur agréé

Thomas Scholler
expert-réviseur agréé
réviseur responsable

Annexes
– comptes annuels
(compte de résultats, bilan et annexe)

MANAGEMENT DU RISQUE

La coopérative dispose d'un processus de gestion des risques. L'administration s'assure que l'évaluation des risques est effectuée dans les délais et de manière adéquate. Elle est régulièrement informée par la direction sur la situation de risque à laquelle l'entreprise doit faire face.

A l'aide d'une analyse des risques systématique, l'administration et la direction ont identifié les principaux risques pour la coopérative; par ailleurs, elles ont évalué la probabilité de survenue ainsi que les conséquences financières. Des mesures appropriées adoptées par l'administration permettent d'éviter, de diminuer, voire de répercuter ces risques. Les risques devant être supportés par la coopérative sont résolument surveillés. Lors de son contrôle annuel de la stratégie, l'administration tient compte de manière adéquate des résultats de l'évaluation des risques.

Lors de sa dernière évaluation des risques en date du 13 novembre 2013, l'administration a établi que les risques sont en principe bien couverts par des stratégies, des processus et des systèmes.

Il n'existe pas d'autres faits devant être publiés (selon CO 663b).

RÉSEAU DE VENTE

NEUCHÂTEL

BOUDRY
M BOUDRY
Rue Oscar-Huguenin 10, 058 573 17 50

CERNIER
MM CERNIER
Rue Comble-Emine 5, 058 573 18 50

CHEZ-LE-BART
M LA BÉROCHE
Rue de Combamarre 21, 058 573 19 75

COLOMBIER
M COLOMBIER
Avenue de la Gare 16, 058 573 01 00

CORTAILLOD
M CORTAILLOD
Ch. de Ronzi 2, 058 573 10 90

FLEURIER
MM FLEURIER
Grand-Rue 27, 058 573 22 50

LA CHAUX-DE-FONDS
MMM MÉTROPOLE-CENTRE
Rue Daniel-Jeanrichard 23, 058 573 11 00
Do it + Garden + SportxX +
M-Restaurant, 058 573 14 19

LA CHAUX-DE-FONDS
MM LES EPLATURES
Av. Charles-Naine 44, 058 573 18 00

LA CHAUX-DE-FONDS
M FORGES
Pl. du Tricentenaire 3, 058 573 17 00

LE LOCLE
MM LE LOCLE
Rue Bournot 35, 058 573 16 00
Coffee + Time, 058 573 16 40

MARIN
MMM MARIN-CENTRE
Rue Fleur-de-Lys 26, 058 573 81 11
Do it + Garden + Micasa
+ M-Electronics + SportxX
M-Restaurant, 058 573 85 25

NEUCHÂTEL
MM HÔPITAL
Rue de l'Hôpital 12, 058 573 19 07
Take-Away 058 573 19 20

NEUCHÂTEL
M PORTES-ROUGES
Av. des Portes-Rouges 46, 058 573 25 00

PESEUX
MM PESEUX
Rue Jämes-Paris 4, 058 573 07 50

FRIBOURG

AVRY
MMM AVRY-CENTRE
058 573 30 00
Do it + Garden + M-Electronics
+ Micasa + SportxX
M-Restaurant, 058 573 31 11

BULLE
MM GRUYÈRE-CENTRE
Rue Château-d'En-Bas 2, 058 573 06 00
M-Electronics
M-Restaurant, 058 573 06 77

CHÂTEL-ST-DENIS
MM CHÂTEL-ST-DENIS
Route de Montreux 56, 058 573 08 00

COURTEPIN
M COURTEPIN
Route de l'Industrie 25, 058 573 00 55

DÜDINGEN
MM DÜDINGEN
Käsereistrasse 3, 058 573 08 50

FLAMATT
M FLAMATT
Bernstrasse 25, 058 573 09 50

FRIBOURG
MM PÉROLLES-CENTRE
Bd de Pérolles 21, 058 573 10 00
M-Restaurant, 058 573 10 30

FRIBOURG
MM STE-THÉRÈSE
Route Ste-Thérèse 2A, 058 573 26 50

FRIBOURG
M BEAUREGARD
Ch. de Bethléem 7, 058 573 03 00

FRIBOURG
M FRIBOURG
Rue Saint-Pierre 2, 058 573 00 00

FRIBOURG
M SCHOENBERG
Ch. Cité-des-Jardins 13 A, 058 573 26 00

GRANGES-PACCOT
M GRANGES-PACCOT
Rte d'Englisberg 15b, 058 573 19 85

KERZERS
M KERZERS
Murtenstrasse 15, 058 573 04 00

LA TOUR-DE-TRÊME
MM CENTRE LA TOUR
Route de Pra-Riond 2, 058 573 01 50

MARLY
MM MARLY-CENTRE
Route des Pralettes 1, 058 573 02 00

MORAT
MM MORAT
Route de Berne 18, 058 573 25 50
M-Restaurant, 058 573 25 55

ROMONT
MM ROMONT
Rue Paul-Bondallaz 9, 058 573 02 50

VILLARS-SUR-GLÂNE
M CORMANON
Rue du Centre 4, 058 573 03 50

BERNE

LA NEUVEVILLE
M LA NEUVEVILLE
Ch. des Vergers 20, 058 573 04 50

SAINT-IMIER
M SAINT-IMIER
Rue Baptiste-Savoye 62, 058 573 01 25

TAVANNES
M TAVANNES
Rue de Pierre-Pertuis 11, 058 573 10 50

TRAMELAN
M TRAMELAN
Rue Albert-Gobat 1, 058 573 00 75

JURA

SAIGNELÉGIER
M SAIGNELÉGIER
Rue de la Gruère 23, 058 573 05 50

VAUD

AVENCHES
M AVENCHES
Route de Pré-Vert 5, 058 573 05 00

MP – PARTENAIRES MIGROS

ALTERSWIL
MP ALTERSWIL
Dorfzentrum Alpenrose, 026 494 13 50

SCHMITTEN
MP SCHMITTEN
Mülitalstrasse 12, 026 496 44 40

PLAFFEIEN
MP PLAFFEIEN
Obere Matta 11, 079 364 87 72

ECOLES-CLUBS

BULLE
Rue de la Toula 20, 058 568 83 25

FRIBOURG
Rue Hans-Fries 4, 058 568 82 75

LA CHAUX-DE-FONDS
Rue Jaquet-Droz 12, 058 568 84 00

NEUCHÂTEL
Rue du Musée 3, 058 568 83 50

SAIGNELÉGIER
TAVANNES
TRAMELAN
MÉTROPOLE-CENTRE
LES EPLATURES
SAINT-IMIER
LA NEUVEVILLE
LA CHAUX-DE-FONDS
FORGES
CERNIER
MARIN-CENTRE
LE LOCLE
NEUCHÂTEL
HÔPITAL
PESEUX
PORTES-ROUGES
KERZERS
COLOMBIER
MORAT
DÜDINGEN
FLEURIER
BOUDRY
AVENCHES
CORTAILLOD
COURTEPIN
FLAMATT
LA BÉROCHE
GRANGES-PACCOT
SCHMITTEN
FRIBOURG
AVRY-CENTRE
STE-THÉRÈSE
ALTERSWIL
BEAUREGARD
FRIBOURG
PLAFFEIEN
SCHOENBERG
PÉROLLES-CENTRE
ROMONT
CORMANON
MARLY-CENTRE
BULLE
GRUYÈRE-CENTRE
CENTRE LA TOUR
CHÂTEL-ST-DENIS

SIÈGE
SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE
MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG
Direction, administration et
centrale d'exploitation
Route des Perveuils 2
2074 Marin-Epagnier
Tél. 058 574 81 11
Fax 058 574 88 85

RÉDACTION – COORDINATION
Sandra Leuenberger
Relations publiques

GRAPHISME
Polygone

PHOTOGRAPHIES
Pierre-William Henry
Studio 444
Archives Migros

IMPRESSION
Imprimerie Baillod